

BRIEFING PAPER

» **Abril 2025**

FOMENTAR LA INNOVACIÓN COMO MOTOR DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO EN ARGENTINA

Autor:
Horacio Arana

Contenidos

Resumen de un párrafo

Resumen ejecutivo

1. Escenario macroeconómico

2. La innovación como vía de crecimiento económico

3. Aumentar la competitividad y resistencia del sector agrícola

4. El hidrógeno verde puede hacer de Argentina un pionero ecológico mundial

5. La extracción directa de litio consolida el liderazgo de Argentina en minería sostenible

6. Las industrias de bienes de consumo de futuro ofrecerán una oportunidad de inversión estable

7. Argentina debe tomar medidas a corto y largo plazo para aprovechar sus oportunidades

Acerca del Autor

Acerca de la Fundación Internacional Bases

Acerca de Somos Innovación

Resumen de un párrafo

Argentina se encuentra en un momento de transformación económica. Apoyándose en su mano de obra altamente calificada, su espíritu emprendedor y sus abundantes recursos naturales, el país cuenta con importantes oportunidades de crecimiento a través de la innovación en cuatro sectores clave. En agricultura, su posición como tercer exportador mundial de alimentos, combinada con 165 empresas especializadas en agrotecnología, posiciona a Argentina como líder regional en tecnología agrícola. En energía, los excepcionales recursos eólicos y solares del país lo convierten en un productor ideal de hidrógeno verde, atrayendo importantes inversiones, entre ellas 200 millones de euros de la UE y 8.400 millones de dólares de Fortescue. En la producción de litio, Argentina está revolucionando los métodos de extracción con la tecnología de Extracción Directa de Litio (EDL), que reduce el uso de agua en un 50%, al tiempo que se diversifica en depósitos de arcilla y geotérmicos que podrían triplicar las reservas para 2035. En bienes de consumo, Argentina puede aprovechar su posición como noveno productor de tabaco para desarrollar un centro de fabricación de productos innovadores de nicotina, un mercado que se prevé que alcance los 63.000 millones de dólares en 2032. Las recientes reformas económicas llevadas a cabo por el presidente Milei han creado un entorno más favorable a la inversión, aunque se necesitan más cambios políticos para aprovechar plenamente este potencial. Mediante la aplicación de normativas favorables, la reducción de las barreras comerciales y el fomento de las asociaciones público-privadas, Argentina puede consolidarse como una economía líder en innovación en América Latina.

Resumen ejecutivo

Argentina se encuentra en el umbral de una extraordinaria transformación económica, impulsada por su combinación única de recursos naturales, capital humano y potencial de innovación. Su mano de obra altamente calificada, su espíritu emprendedor y su próspero ecosistema tecnológico -ejemplificado por sus 12 empresas unicornio y sus más de 340 empresas de tecnología financiera- la posicionan como el centro de innovación emergente de América Latina.

Cuatro sectores clave ofrecen oportunidades inmediatas de crecimiento sostenible y liderazgo internacional:

- » **AgTech:** La consolidada posición de Argentina como tercer exportador mundial de alimentos sienta las bases para la innovación agrícola. Con 165 empresas especializadas en tecnología agrícola que desarrollan soluciones de vanguardia en gestión agrícola, biotecnología y robótica, el país está en condiciones de convertirse en un líder regional en el desarrollo de tecnología agroalimentaria, creando beneficios indirectos en múltiples sectores.
- » **Hidrógeno verde:** Los excepcionales recursos de energía renovable de Argentina -especialmente la energía eólica de la Patagonia y el potencial solar de las regiones septentrionales- la convierten en un productor ideal de hidrógeno verde, cuyo mercado se prevé que alcance los 30.000 millones de dólares en 2030. El compromiso de la Unión Europea de destinar 200 millones de euros al desarrollo del hidrógeno renovable y la inversión de Fortescue de 8.400 millones de dólares demuestran la fuerte confianza internacional en el potencial de Argentina para convertirse en líder mundial de las energías limpias.
- » **Producción de litio:** El sector del litio de Argentina se está transformando gracias a la tecnología de extracción directa de litio, que reduce el uso de agua en un 50% y los ciclos de producción de meses a días. El país se está diversificando con depósitos de arcilla y salmueras geotérmicas que podrían triplicar las reservas para 2035. Con vastos recursos de litio y mejoras de infraestructuras en curso, Argentina se está convirtiendo en un proveedor fiable y responsable con el medio ambiente en el mercado de minerales críticos.
- » **Productos de consumo innovadores:** Aprovechando su posición como noveno productor mundial de tabaco, Argentina tiene la oportunidad de transformar su base agrícola tradicional en un centro de fabricación de alto valor para productos innovadores de nicotina. Este mercado emergente ofrece importantes oportunidades de creación de empleo, aumento de las exportaciones e ingresos fiscales estables.

Las recientes reformas económicas han creado un entorno favorable para la inversión extranjera directa. Aprovechando estas ventajas y aplicando políticas de apoyo, Argentina se encuentra en una posición única para establecerse como una economía líder en innovación en América Latina y un socio de confianza en el mercado mundial.

1. Escenario macroeconómico

Los fluctuantes enfoques de política económica de Argentina han contribuido en gran medida a la difícil situación actual.

La trayectoria económica de Argentina es un relato notable y aleccionador de la historia mundial. A principios del siglo XX, era una nación de renta alta. Con el tiempo, el declive económico la redujo a un país de renta media, donde sigue estando hoy en día, un fenómeno poco frecuente.¹ En los últimos 70 años, ha soportado 14 profundas recesiones y una volatilidad extrema sin apenas crecimiento económico.

En los últimos años, la situación se ha deteriorado aún más. Mientras que los países latinoamericanos vecinos han logrado cierto crecimiento, Argentina ha seguido enfrentándose a múltiples retos. En 2024, la pobreza se disparó hasta el 55%.² La tasa de desempleo se situaba en el 7%, con un claro deterioro de la calidad del trabajo privado, y la inflación se erigió en un asombroso 230% (la segunda más alta del mundo). Además, el banco central argentino sigue siendo el mayor deudor del FMI, con una deuda total de 43.000 millones de USD.^{3, 4} Aunque la inflación se está controlando y la pobreza está disminuyendo tras la labor del gobierno, aún quedan muchos retos por delante. Estos retos subrayan la urgente necesidad de reformas estructurales para salir del ciclo de crisis y allanar el camino hacia un crecimiento económico sostenible con creación de empleo privado.

El enfoque austro-liberal de Milei ha propiciado la recuperación, pero persisten los retos

Argentina ha experimentado un drástico cambio económico con su recién elegido presidente, Javier Milei, libertario y autoproclamado anarcocapitalista. Conocido por sus políticas ambiciosas, Milei intentó revisar el enfoque económico imperante en el país con un proyecto de ley omnibus de 600 medidas a gran escala y un decreto de emergencia de 300 medidas.⁵ Sus reformas también incluyen profundos recortes

del gasto público, una devaluación del peso superior al 50%, la congelación de los salarios públicos y las pensiones, e incentivos para los inversores extranjeros.⁶ Estos incentivos incluyen desgravaciones fiscales durante 30 años y procedimientos facilitados de comercio exterior para inversiones superiores a 200 millones de USD en sectores clave.

Las medidas han dado resultados inmediatos: superávit fiscal, descenso de la inflación, mejora de la calificación crediticia y reacciones positivas de los inversores internacionales.⁷ Sin embargo, persisten retos en el horizonte y habrá que seguir trabajando.

Los agentes económicos públicos y privados tienen grandes expectativas puestas en el Gobierno argentino

La estabilidad económica de Argentina depende en gran medida de la obtención de divisas, principalmente a través de las exportaciones. En el fondo, éste ha sido su problema recurrente. Una presencia constante de divisas fuertes permite realizar inversiones productivas y, en consecuencia, reducir su abultada deuda con el FMI.⁸ El camino hacia la recuperación implica algo más que la difícil tarea de controlar la inflación: el FMI subraya que se necesitan reformas estructurales, como la reducción de las barreras en el mercado de divisas, para resolver los profundos retos económicos del país. Los inversores, tanto locales como internacionales, exigen la supresión de los estrictos controles de capital y las restricciones comerciales. Aunque la reducción y eliminación progresiva de estos controles de capital es algo que hay que hacer, sigue habiendo problemas prácticos. La eliminación repentina de los controles de capital podría provocar una potente salida de divisas fuertes, lo que tendría efectos adversos inmediatos en la economía del país. Sin duda, estas barreras acaban bloqueando la inversión, elevando los costes de importación y perjudicando las exportaciones, esenciales para el crecimiento económico. Más allá de los cambios políticos, Argentina debe demostrar estabilidad política para recuperar la confianza internacional y restaurar su posición como socio fiable.

1 Banco Mundial (2018). Argentina: Escapar de las crisis, sostener el crecimiento, compartir la prosperidad.

2 Infobae (2024). Un estudio de la UCA estimó que la pobreza en Argentina ascendió al 55,5% y la indigencia al 17,5%.

3 Reuters (2024). La tasa de pobreza en Argentina supera el 50% por la austeridad de Milei.

4 FMI (2024). Argentina.

5 Latinvex (2024). <https://latinvex.com>.

6 The Economist (2024). [Javier Milei ha convertido Argentina en un laboratorio libertario.](#)

7 Trading Economics. [Argentina - Calificación crediticia.](#)

8 Reuters (2024). [Instantánea de la economía argentina: el banco central frena la compra de dólares.](#)

2. La innovación como vía de crecimiento económico

“La innovación desempeña un papel importante en la diversificación de las fuentes de crecimiento en un país como Argentina, que cuenta con capital humano calificado, capacidad de investigación y energía empresarial”.

Banco Mundial (2022)⁹

El fomento de la innovación es fundamental para Argentina

La innovación es crucial para el progreso económico y social de Argentina. Puede impulsar la baja productividad, permitiendo a las empresas producir más con los mismos recursos, y puede impulsar la creación de nuevas industrias como las tecnologías de la información y las energías renovables.¹⁰ La innovación diversificará la economía, creará empleo y atraerá inversiones.¹¹ Las empresas que invierten en investigación, desarrollo y asociaciones experimentan un mayor crecimiento y rentabilidad, contribuyendo al progreso económico nacional.¹²

La innovación también refuerza la educación y el desarrollo de capacidades, fomentando el espíritu emprendedor y preparando a la mano de obra para empleos en industrias preparadas para el futuro. El Banco Mundial destaca la innovación como clave para la transformación de Argentina, apoyando a los sectores intensivos en conocimiento y a las pequeñas y medianas empresas para impulsar el crecimiento inclusivo.¹³

Del potencial a la realidad: La capacidad de innovación argentina necesita materializarse

Los resultados de Argentina en materia de innovación, medidos a través de 80 indicadores como el gas-

to en I+D y la producción de patentes, se alinean con la media mundial. Sin embargo, está por detrás de la mayoría de los países latinoamericanos, como Brasil, México, Chile, Colombia, Uruguay, Costa Rica y Perú.¹⁴ Brasil es el líder de la innovación en América Latina, principalmente debido a su gasto en investigación y desarrollo (I+D), su infraestructura de tecnologías de la información y la comunicación y su diversificación sectorial. México es otro puntero en América Latina por su capacidad de difusión del conocimiento y de creación de bienes y servicios creativos.

Sin embargo, Argentina destaca en varias áreas de innovación. Uno de sus puntos fuertes es la educación y la absorción de conocimientos. La educación terciaria y las universidades argentinas ocupan un lugar destacado, lo que refleja la sólida base académica del país. La absorción de conocimientos, que mide el grado en que un país integra el conocimiento global en su economía, es otra área en la que Argentina obtiene buenos resultados, mostrando su apertura a la adopción y adaptación de innovaciones internacionales.

Otro punto fuerte destacable es la capacidad de Argentina para transformar las inversiones en I+D en resultados. Esto se refiere a la eficiencia con la que las inversiones en I+D conducen a resultados tangibles, como la creación de nuevas empresas, patentes o desarrollo de productos. El alto rendimiento de Argentina en este ámbito pone de relieve su capacidad para capitalizar los limitados recursos en I+D para generar resultados económicos y empresariales.

Los ciudadanos argentinos están entusiasmados con la comercialización de ideas

A pesar de su bajo crecimiento económico, las dificultades para exportar y la elevada inflación, Argentina se ha convertido en un faro de innovación con un dinámico espíritu emprendedor y un floreciente ecosistema tecnológico. Buenos Aires, apodada a menudo el Silicon Valley sudamericano, se encuentra en el centro de esta transformación, sirviendo de núcleo para la tecnología punta y la innovación.¹⁵ El país cuenta con 12 empresas tecnológicas unicornio, cada una de ellas valorada en más de 1.000 millones

9 Banco Mundial. <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2022/07/25/el-banco-mundial-impulsa-la-innovacion-y-el-emprendedurismo-en-argentina>

10 BCE (2017) [¿Cómo conduce la innovación al crecimiento?](#)

11 Brookings (2011). [La tecnología y la economía de la innovación](#)

12 Gustavo et al (2013). [Cambio estructural y dinámica económica](#)

13 Banco Mundial (2022). [El Banco Mundial promueve la innovación y el espíritu empresarial en Argentina.](#)

14 Organización Mundial de la Propiedad Intelectual. [Índice Mundial de Innovación 2024.](#)

15 Administración de Comercio Internacional (2024). [Argentina - Guía comercial del país.](#)

de dólares, y el sector líder es el de las tecnologías financieras. Este sector ha experimentado un fuerte crecimiento y cuenta con más de 340 empresas que están remodelando los servicios financieros e impulsando la transformación digital. Esta combinación de vibrante espíritu emprendedor y sólido avance tecnológico posiciona a Argentina como líder en innovación en la región.

Argentina tiene un gran potencial de capital humano

Argentina sigue destacando en América Latina por sus altos niveles educativos, superando a otros países latinoamericanos como Perú, Chile, Uruguay, Ecuador y Brasil.¹⁶ Esta sólida base educativa pone de relieve el potencial de Argentina para desarrollar una mano de obra altamente cualificada.

Sin embargo, el país se enfrenta a un reto crítico a la hora de traducir sus logros educativos en oportunidades de empleo. El desempleo juvenil alcanzó el 18% en 2023 y, como muchos otros países de renta media, Argentina tiene un gran desajuste entre los niveles educativos y la ocupación.¹⁷ Esto significa que una proporción relativamente grande de la población activa está infra o sobreeducada para sus puestos de trabajo.

Se necesitan varias reformas para liberar el potencial de innovación: paciencia y constancia

El potencial innovador de Argentina es evidente, pero su capacidad para transformar esta capacidad en crecimiento económico tangible se ve actualmente obstaculizada por años de fracasos políticos. Para liberar su potencial, el país tendrá que seguir aplicando reformas estructurales que permitan prosperar a sus fuerzas innovadoras.¹⁸

Cuatro sectores clave -agricultura, hidrógeno verde, litio y bienes de consumo- ofrecen un inmenso potencial innovador y podrían estimular el crecimiento económico con una intervención mínima del gobierno. Centrándose en estas áreas y creando así un ecosistema de innovación, Argentina podría aprovechar sus recursos naturales, sus capacidades tecnológicas y su

cultura empresarial para impulsar el desarrollo sostenible y mejorar su posición en la economía mundial.

3. Aumentar la competitividad y resistencia del sector agrícola

Años de mala gestión han llevado a Argentina a perder su papel protagonista en el escenario internacional

Argentina ocupa una posición destacada como tercer exportador mundial de alimentos, ya que la agricultura y la industria alimentaria aportarán el 16% de su PIB y el 11% de los ingresos fiscales en 2021.¹⁹ Sin embargo, a pesar de su importancia, el sector ha ido perdiendo competitividad en los mercados internacionales en los últimos años. La cuota de Argentina en el mercado agroalimentario mundial cayó del 2,7% en 2011 al 2,2% en 2021, y las exportaciones a la UE cayeron un 33% en valor entre 2022 y 2023.²⁰

Este descenso de la cuota del mercado agroalimentario mundial se atribuye en gran medida a un apoyo normativo insuficiente y a políticas onerosas. Las restricciones a la exportación, las prohibiciones y los elevados y volátiles impuestos a la exportación han socavado el crecimiento y los avances tecnológicos del sector. Entre 2020 y 2022, Argentina registró el apoyo al productor más negativo entre sus competidores mundiales, alcanzando el -15%.²¹ El apoyo a los productores es el valor monetario de los consumidores y contribuyentes a los productores agrícolas, derivado de medidas políticas que apoyan -o penalizan- la agricultura. En la mayoría de los países, este indicador es positivo, ya que los gobiernos suelen subvencionar al sector agrícola. Sin embargo, Argentina es uno de los tres países del mundo (junto a Vietnam e India) con un apoyo negativo a los productores. Por ejemplo, aunque la soja es el principal producto de exportación, también se enfrenta a la mayor tasa de exportación. Estas políticas que restringen a los productores agrícolas actúan como un impuesto implícito, suprimiendo la rentabilidad y desalentando la inversión en in-

16 Banco Mundial (2024). [Matriculación en secundaria.](#)

17 Banco Mundial (2024). [Matriculación en secundaria.](#)

18 Banco Mundial (2024). [Un nuevo horizonte de crecimiento para Argentina - Memorandum económico.](#)

19 Banco Mundial (2024). [Hacia un sector agroalimentario más competitivo, inclusivo y resiliente en Argentina.](#)

20 Comisión Europea (2024). [Ficha estadística sobre el comercio agroalimentario.](#)

21 OCDE (2023). [Seguimiento y evaluación de la política agrícola.](#)

novación agrícola. De hecho, el gasto en innovación agrícola disminuyó del 57% en 2000/02 al 50% en 2020/22.

Las empresas de tecnología agrícola son clave para recuperar cuota de mercado internacional

Los cambios en los patrones meteorológicos están obligando a los productores agrícolas de todo el mundo a adoptar prácticas adaptativas, sobre todo en países muy afectados por fenómenos meteorológicos en los que el sector agrario desempeña un papel económico fundamental. Argentina ocupa un lugar destacado entre estas naciones. Las proyecciones indican que para 2050, las sequías agrícolas podrían aumentar en un 65% y las olas de calor podrían persistir 63 veces más que las duraciones actuales.²² Esto hace que la mejora de la productividad, la eficiencia y la resiliencia sean absolutamente críticas para el futuro agrícola de Argentina.

Las tecnologías agrícolas adaptativas abarcan prácticas mejoradas de gestión del suelo y el agua junto con sofisticados sistemas de datos e instrumentos financieros que refuerzan las capacidades de gestión de riesgos. Israel, reconocido mundialmente por su liderazgo en tecnologías agrícolas inteligentes,²³ proporciona actualmente a Argentina valiosas transferencias de conocimientos en tecnología de riego y optimización de fertilizantes.

Argentina ya cuenta con un sólido ecosistema de agrotecnología, con 165 empresas especializadas en 2022.²⁴ Estas empresas abarcan diversas áreas, como la gestión agrícola, la biotecnología agrícola, las tecnologías intermedias, los mercados agroindustriales y la robótica agrícola.²⁵ El potencial de expansión de la frontera agrícola a través de estas tecnologías sigue siendo sustancial, especialmente con la participación estratégica del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), que puede proporcionar apoyo a la investigación, validación y asistencia en la implementación de nuevas tecnologías.

Las tecnologías agrícolas actuales abarcan desde imágenes por satélite que identifican fenómenos meteorológicos hasta tecnologías financieras que simplifican

los procesos de adquisición. Las aplicaciones móviles y las soluciones de inteligencia artificial siguen haciendo más eficiente toda la cadena de valor.²⁶ Estas tecnologías horizontales van más allá de las aplicaciones específicas de la agricultura y benefician a sectores como la sanidad, la fabricación y la logística. De hecho, la mayoría de los sectores pueden beneficiarse de las tecnologías financieras, la inteligencia artificial y otras innovaciones digitales.

Desarrollando aún más este ecosistema dinámico, Argentina podría establecerse como líder mundial en el desarrollo de tecnología agroalimentaria. Aprovechando su base tecnológica establecida e incorporando la amplia experiencia agrícola del INTA, Argentina podría transformar su sector agrícola en una potencia moderna y resistente que impulse el crecimiento económico, recupere su posición en el mercado internacional y genere efectos indirectos positivos en toda la economía.

Se necesita un doble enfoque para transformar el actual sector agrotecnológico en un sistema más eficiente

Para aprovechar plenamente el potencial de su sector agrícola, el gobierno debe seguir un doble planteamiento, consistente en ayudas públicas e inversiones privadas. Es imprescindible actualizar el marco normativo para desbloquear las inversiones del sector privado. La reducción de las restricciones a la exportación y la eliminación de los controles de capital eliminarían las barreras comerciales y permitirían a los productores agrícolas competir más eficazmente en los mercados mundiales. Además, el gobierno tiene que aumentar el apoyo a los productores - llevándolo a niveles positivos - como hacen la mayoría de los países, bajando y eventualmente eliminando los impuestos a la exportación. Tomando estas medidas, Argentina puede revitalizar su industria agrícola y recuperar su posición de líder agroalimentario.

Paralelamente, Argentina debería centrarse en eliminar los obstáculos reglamentarios a la inversión, reforzar la protección de la propiedad intelectual y simplificar el código fiscal para las empresas de agrotecnología. Las reformas específicas podrían incluir la

²² Atlas de riesgos climáticos del G20. [Argentina](#).

²³ Embajada de Israel (2024). [El Embajador de Israel en Argentina visitó Catamarca](#).

²⁴ Endeavor y Bain & Company (2022). [Situación actual y perspectivas del ecosistema AgTech de Argentina](#).

²⁵ Endeavor y Bain & Company (2022). [Situación actual y perspectivas del ecosistema AgTech de Argentina](#).

²⁶ Ministerio de Agricultura, Pesca, Seguridad Alimentaria y Naturaleza (2022). [Startups: El sector Agtech argentino como punta de lanza para la región](#).

agilización de los procesos de registro de empresas, la reducción de los controles de capital y el establecimiento de marcos jurídicos claros para las empresas agroindustriales. Estas políticas orientadas al mercado, aplicadas una vez alcanzada la estabilidad económica, crearían un entorno en el que la inversión privada podría fluir de forma natural hacia tecnologías e innovaciones agrícolas prometedoras.

4. El hidrógeno verde puede hacer de Argentina un pionero ecológico mundial

El territorio argentino posee los recursos naturales perfectos para las energías renovables

Argentina se encuentra en una posición única para liderar las tecnologías del futuro, gracias a sus abundantes recursos naturales, entre los que se incluyen vastas extensiones de tierra, reservas de agua y condiciones favorables para la energía eólica y solar. Las regiones septentrionales de Argentina tienen un enorme potencial para la expansión de la energía solar, mientras que su gran sector agrícola proporciona abundante biogás y biomasa para la producción de energía. Los potentes vientos de la Patagonia aumentan la capacidad del país para generar energía eólica, que puede convertirse en hidrógeno verde mediante electrólisis. El hidrógeno verde se produce con energía eléctrica procedente de fuentes renovables y la posterior conversión de la electricidad en vectores energéticos gaseosos o líquidos se conoce como hidrógeno verde o power-to-X. Se trata de una tecnología revolucionaria para almacenar energía y transportarla eficientemente a largas distancias.²⁷

La demanda mundial de hidrógeno verde crecerá masivamente en las próximas décadas

El hidrógeno verde se perfila como piedra angular de la transición mundial hacia las emisiones netas cero, y su mercado está preparado para crecer de 1.000 millones de dólares en 2024 a 30.000 millones en 2030.²⁸ Para 2050, se prevé que la demanda se multiplique por seis hasta alcanzar los 650 millones de toneladas,

lo que supondrá el 20% de las necesidades energéticas mundiales.²⁹ Descrito a menudo como el “petróleo del siglo XXI”, el hidrógeno verde está llamado a desempeñar un papel transformador en el panorama energético, ya que puede utilizarse de muchas maneras:

- » Transportador de energía respetuoso con el clima para camiones;
- » Producción sostenible de acero o cemento;
- » Combustibles de aviación sostenibles;
- » Producción de amoníaco para fertilizantes;
- » Almacenamiento del excedente de electricidad;
- » Conversión a electricidad en periodos de escasez de electricidad;
- » Contribución a la descarbonización de todas las industrias que no pueden electrificarse (por ejemplo, la aviación, el transporte marítimo y el transporte pesado).³⁰

Aprovechando sus ventajas naturales, Argentina tiene la oportunidad de impulsar el desarrollo energético sostenible, satisfacer la creciente demanda mundial de hidrógeno verde y establecerse como un actor importante en la economía de energía limpia del futuro.³¹

La UE quiere convertir a Argentina en socio comercial del hidrógeno verde

Con Europa cumpliendo su objetivo de diversificar sus fuentes de energía para reducir la dependencia de las autocracias, el momento es ideal para que Argentina se posicione como un socio comercial y proveedor de energía fiable y democrático. Además, la demanda mundial de hidrógeno no fósil debe multiplicarse por 75 entre 2023 y 2050 para cumplir los objetivos del Acuerdo de París. Esta necesidad de aumentar el suministro de hidrógeno verde está dando lugar a elevados volúmenes de inversión. Por ejemplo, tanto los países de la OCDE como China han anunciado subvenciones de 100.000 millones de dólares en 2023

27 Foro Económico Mundial (2021). [Qué es el hidrógeno verde y por qué lo necesitamos?](#)

28 Forbes (2024). [El hidrógeno verde se convertirá en la versión del petróleo del siglo XXI.](#)

29 Servicios de Inteligencia Geopolítica (2023). [El futuro del hidrógeno mundial.](#)

30 KfW. [¿Qué es el hidrógeno verde?](#)

31 Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana. [Factsheet: Energías Renovables e Hidrógeno \(Verde\) en Argentina.](#)

para promover el hidrógeno limpio.³²

El potencial de Argentina no ha escapado a la UE, que considera a este país un socio importante en la construcción de un futuro energético sostenible. En julio de 2024, la Comisión Europea declaró la creación de una plataforma de 200 millones de euros para financiar el sector del hidrógeno renovable de Argentina, con el objetivo de aumentar las exportaciones de hidrógeno verde a la UE.³³

Los responsables políticos deben materializar y aplicar sus estrategias para atraer a los inversores

Argentina necesita introducir cambios normativos clave para aprovechar el creciente interés mundial por sus sectores de energías renovables e hidrógeno verde.³⁴ El Gobierno ya ha dado un paso importante con su “Estrategia Nacional para el Desarrollo de la Economía del Hidrógeno”, que esboza puntos de acción destinados a promover la competitividad tanto a nivel local como internacional. Una aplicación lenta minará la confianza de los inversores.³⁵ Además, se está trabajando en la promulgación de un proyecto de ley que establecería el marco para la financiación de la cadena de valor del hidrógeno, una iniciativa que marcaría un hito, fortalecería el sector y sería un ejemplo de colaboración eficaz entre los sectores público y privado.^{36, 37}

Para aprovechar las ventajas de la energía eólica y solar de Argentina para la producción de hidrógeno verde y satisfacer la creciente demanda mundial, se requiere una importante acción legislativa más allá del proyecto de ley del hidrógeno. El actual marco de energías renovables de la Ley 27.191, que expira en 2025, se ha enfrentado a importantes problemas de aplicación, en particular en relación con la coordinación territorial con las provincias, la insuficiente inversión privada, los problemas de conectividad de la red y las limitaciones del transporte industrial.

Un enfoque global debe reconocer que las provincias tienen autoridad constitucional sobre los recursos naturales, lo que exige que tanto la legislación nacional

como la provincial trabajen en armonía. El gobierno federal no sólo debe establecer un marco jurídico nacional estable mediante el proyecto de ley de hidrógeno, sino también coordinarse con los gobiernos provinciales para elaborar leyes provinciales compatibles que agilicen la aprobación de proyectos y creen normativas coherentes en todas las jurisdicciones.

Además, los incentivos específicos, como las exenciones fiscales o los préstamos a bajo interés, son esenciales para estimular la inversión en proyectos de energías renovables, especialmente dadas las dificultades históricas para atraer capital privado en el marco actual. Aunque Argentina tiene ventajas fundamentales en recursos renovables, para aprovechar con éxito estos activos es necesario acelerar la aplicación de la legislación federal y provincial, abordar las complejidades burocráticas y jurisdiccionales que han obstaculizado la actual ley de energías renovables y mantener la confianza de los inversores mediante un enfoque de gobernanza más coordinado y a varios niveles.

5. La extracción directa de litio consolida el liderazgo de Argentina en minería sostenible

La innovación tecnológica impulsa la conservación del agua en el triángulo del litio

El sector argentino del litio está experimentando una transformación fundamental gracias a la tecnología de extracción directa de litio (EDL), que ofrece una alternativa revolucionaria a las tradicionales balsas de evaporación. El proyecto³⁸ Rincón de Río Tinto, valorado en 2.500 millones de dólares, es un ejemplo de este cambio, ya que utiliza sistemas de circuito cerrado que reducen el consumo de agua en un 50% en comparación con los métodos convencionales. La tecnología DLE³⁹ extrae selectivamente el litio mediante adsorbentes o resinas de intercambio iónico, acortando drásticamente los ciclos de producción de 18

32 Banco Mundial (2023). [Liberar el poder del hidrógeno para la transición hacia una energía limpia.](#)

33 Comisión Europea (2024). [Diálogo sobre la transición energética y el hidrógeno verde.](#)

34 Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (2023). [Aplicación de las Metodologías ICAT de Cambio Transformacional y Desarrollo Sostenible para evaluar innovaciones y comportamientos disruptivos en apoyo de la acción climática en Argentina.](#)

35 Secretaría de Asuntos Estratégicos (2023). [Estrategia Nacional para el Desarrollo de la Economía del Hidrógeno.](#)

36 Alerta comercial mundial. [Argentina: El Gobierno propone una nueva ley para incentivar proyectos en el sector del hidrógeno.](#)

37 Argus (2024). [El grupo H2 de Argentina propone un régimen de promoción de las inversiones.](#)

38 Río Tinto (2024). [Proyecto de litio de Rincón](#)

39 Clean Tech Lithium (2024). [DLE se mueve en el mainstream](#)

meses a sólo días. Este giro tecnológico responde a preocupaciones medioambientales críticas en las regiones áridas de Argentina, ya que el sistema de Río Tinto recicla el 80% del agua de proceso. El éxito de los proyectos piloto de DLE en la planta de Fénix de Livent Corporation ha acelerado su adopción en todo el sector, y las provincias de Jujuy y Salta han agilizado la tramitación de permisos⁴⁰ específicamente para proyectos de DLE, reduciendo los plazos de aprobación a la mitad, de 24 a 12 meses.

La gestión medioambiental se convierte en una ventaja competitiva en los mercados mundiales

A medida que los fabricantes mundiales de baterías y los fabricantes de automóviles se enfrentan a una creciente presión para garantizar cadenas de suministro responsables con el medio ambiente, la adopción de la tecnología DLE por parte de Argentina en⁴¹ crea una ventaja estratégica en el mercado. El establecimiento de un consorcio federal de litio, propuesto a principios de 2025, tiene como objetivo estandarizar los protocolos ambientales en todas las provincias y fortalecer la marca "litio verde" de Argentina. Este enfoque en métodos de extracción sostenibles llega en un momento crítico, tras las intervenciones judiciales en Catamarca que suspendieron nuevas licencias después de que las operaciones tradicionales agotaran los acuíferos locales. Al priorizar la conservación del agua a través de tecnologías de extracción avanzadas, Argentina se posiciona para obtener precios premium en un mercado global cada vez más consciente del medio ambiente, incluso cuando los precios del carbonato de litio cayeron un 70% desde los máximos de 2022 a 13.000 \$/t a finales de 2024.⁴² Este enfoque sostenible no solo ayuda a preservar los frágiles ecosistemas de Argentina, sino que también se alinea con las normas ESG internacionales que influyen cada vez más en las decisiones de inversión en el sector de los minerales críticos.

La arcilla y los yacimientos geotérmicos se expanden más allá de los recursos tradicionales de salmuera

El panorama del litio en Argentina se está diversificando más allá de las explotaciones tradicionales de salmuera que han definido el Triángulo del Litio. El descubrimiento pionero en la región de Iglesia, en

San Juan, reveló importantes concentraciones de litio de 824 mg/l en depósitos de arcilla, un entorno geológico hasta ahora inexplorado fuera del Clayton Valley de Nevada. La empresa canadiense Origen Resources identificó el yacimiento de Los Sapitos, donde los restos volcánicos han enriquecido las arcillas con litio, ofreciendo una alternativa rentable a los métodos de extracción convencionales. Este hallazgo ha atraído importantes inversiones chinas, y un consorcio ha prometido 1.100 millones de dólares para estudios de viabilidad en zonas adyacentes. Mientras tanto, la exploración de las salmueras geotérmicas de litio de La Rioja representa otro objetivo de próxima generación. En conjunto, estas fuentes no tradicionales de litio podrían triplicar las reservas de Argentina para 2035, ampliando drásticamente la capacidad de producción del país más allá de la proyección actual de 261.000 toneladas para 2027.

El desarrollo de recursos estratégicos refuerza la resistencia de la cadena de suministro mundial

A medida que las tensiones geopolíticas reconfiguran las cadenas de suministro mundiales, los diversificados recursos de litio de Argentina sirven de cobertura estratégica frente a la volatilidad del mercado. Tradicionalmente, las exportaciones de litio del país se han dirigido sobre todo a China, que absorbió el 65% de la producción de 2024 a través de asociaciones con Ganfeng, Zijin y CNNET. Sin embargo, los fabricantes de automóviles estadounidenses y europeos están ganando impulso en el mercado argentino, como demuestra el acuerdo de compra de Ford para 2024 con Río Tinto, que garantiza 15.000 toneladas anuales para la producción de baterías en Norteamérica. El proyectado ferrocarril Norpatagónico, que unirá Salta con Buenos Aires, promete reducir los costes de exportación en un 30% a partir de 2030, solucionando los persistentes cuellos de botella en el transporte que actualmente dirigen el 80% de los envíos de litio a través del puerto chileno de Antofagasta. Mediante el desarrollo de diversas fuentes de litio y el fortalecimiento de la infraestructura de exportación, Argentina se está posicionando como un proveedor fiable a largo plazo en un mercado de minerales crítico caracterizado por una creciente competencia y un realineamiento estratégico. Con 22 millones de toneladas métricas de recursos de litio -sólo superada por Bolivia-, la creciente cartera de recursos de Argentina desem-

40 S&P Global (2023). [Argentina podría ser el epicentro de una nueva etapa de suministro de litio.](#)

41 Goldman Sachs (2023). [Extracción directa de litio: A potential game changing technology](#)

42 c&en (2024). [Las empresas ponen en marcha plantas de extracción directa de litio en América](#)

peñará un papel crucial para satisfacer la demanda mundial de materiales para baterías hasta 2050.

6. Las industrias de bienes de consumo de futuro ofrecerán una oportunidad de inversión estable

El creciente mercado mundial de alternativas innovadoras a la nicotina

La rápida evolución del panorama de los productos de nicotina presenta una oportunidad económica transformadora. A medida que los fumadores actuales optan por alternativas de nicotina más seguras, esta transición crea oportunidades en cascada en toda la cadena de valor, desde la adaptación agrícola hasta la fabricación avanzada. El desarrollo de este segmento del mercado es especialmente prometedor para las economías que buscan aprovechar las capacidades existentes relacionadas con el tabaco mientras ascienden en la cadena de valor. Como resultado, el mercado de los cigarrillos -estimado en 1.000 millones de dólares- está siendo suplantado gradualmente por los Productos Innovadores de Nicotina (PIN), como los Productos de Tabaco Calentado (PTC), los vapes y las bolsitas de nicotina.⁴³

Es más, se prevé que sólo el mercado de PTC crezca a una tasa compuesta de crecimiento anual (TCAC) superior al 50% hasta 2030.⁴⁴ Del mismo modo, el mercado mundial de las bolsas de nicotina está experimentando un rápido crecimiento, impulsado por la creciente demanda de los consumidores de alternativas sin humo a los productos del tabaco tradicionales. En 2023, el mercado estaba valorado en 3.000 millones de USD y se prevé que alcance los 63.000 millones de USD en 2032.⁴⁵

Esta transformación del mercado cataliza varias oportunidades de desarrollo económico. La sofisticada naturaleza de los productos de nicotina alternativos requiere una inversión significativa en investigación y desarrollo, fomentando la creación de puestos técni-

cos altamente cualificados e impulsando la innovación en campos adyacentes. El efecto dominó se extiende más allá del empleo directo, estimulando avances en ingeniería de precisión, ciencia de los materiales y tecnologías digitales que pueden beneficiar a aplicaciones industriales más amplias. Para las economías emergentes, esto representa una oportunidad única de pasar de la producción primaria a la fabricación de valor añadido.

Este panorama en evolución abarca tres categorías principales de PIN, cada una de las cuales representa distintos enfoques tecnológicos y oportunidades de mercado. Estos productos no sólo demuestran distintos niveles de sofisticación en sus procesos de desarrollo y fabricación, sino que también ofrecen distintas posibilidades de crecimiento económico y desarrollo industrial. Comprender sus características y su éxito en los distintos mercados proporciona una valiosa información sobre su posible impacto económico.

Los productos de vapeo representan un enfoque innovador de la administración de nicotina que ha revolucionado las alternativas al tabaquismo. A diferencia de los cigarrillos tradicionales, estos dispositivos electrónicos utilizan elementos calefactores alimentados por pilas para vaporizar una solución líquida que contiene nicotina, sin tabaco ni combustión. Gracias a su avanzada tecnología, estos productos suministran dosis constantes de nicotina al tiempo que eliminan muchos de los compuestos nocivos asociados al tabaco, lo que los hace cada vez más populares como herramienta para dejar de fumar.

Los PTC combinan una tecnología innovadora con el tabaco tradicional en un novedoso enfoque de la administración de nicotina. Estos dispositivos calientan tabaco especialmente preparado a temperaturas en torno a 250-350°C, muy por debajo del punto de combustión, creando un aerosol que suministra nicotina al tiempo que reduce significativamente los subproductos nocivos en comparación con los cigarrillos convencionales. El éxito de los productos de tabaco calentado en Japón ha llevado a una asombrosa reducción del 52% en las ventas de cigarrillos.

Las bolsitas de nicotina y el snus representan una innovación en la administración de nicotina sin humo

⁴³ Imarc (2024). [Informe del mercado de cigarrillos por tipo \(ligeros, medios y otros\), canal de distribución \(estancos, supermercados e hipermercados, tiendas de conveniencia, tiendas online y otros\) y región 2025-2033.](#)

⁴⁴ Grand View Reseach (2017). [Informe de análisis de tamaño, cuota y tendencias del mercado de productos de tabaco calentado por producto \(varilla, hoja\), por canal de distribución \(en línea, fuera de línea\), por región, y previsiones por segmento, 2019 - 2025.](#)

⁴⁵ Business Reseach Insights (2023). [Tamaño del mercado de las bolsas de nicotina, previsión, 2032.](#)

que se basa en siglos de tradición nórdica. Estas bolsitas, que se colocan entre el labio y la encía, suministran nicotina sin combustión ni inhalación. Mientras que el snus tradicional contiene tabaco, las bolsas de nicotina modernas suministran nicotina sin tabaco en un formato más limpio. La experiencia sueca con el snus, que ha contribuido a que el país tenga la tasa de mortalidad relacionada con el tabaco más baja de Europa, demuestra el impacto potencial de estos productos en la salud pública.

Argentina ya es un importante productor de tabaco. En 2022, el país produjo 96 mil toneladas de tabaco en rama, situándose como el noveno productor mundial.⁴⁶ Esto demuestra la fortaleza de su base agrícola y su experiencia en diferentes variedades de producción de tabaco crudo de alta calidad. Sin embargo, el país no registró exportaciones de productos manufacturados de tabaco, mientras que las importaciones de estos bienes alcanzaron los 66 millones de USD en 2022.⁴⁷ Esta brecha comercial pone de relieve una oportunidad para que Argentina desarrolle capacidades de fabricación nacionales, reduzca la dependencia de las importaciones y cree valor añadido a nivel local. Partiendo de su base de tabaco no manufacturado, Argentina podría expandirse a productos de mayor valor, como los PTC y las bolsas de nicotina.

Argentina puede capitalizar el giro de la industria tabacalera y posicionarse como centro regional de inversiones

Los líderes mundiales de la industria tabacalera están desplazando casi todas sus inversiones hacia los PIN. Estas inversiones suelen abarcar instalaciones de fabricación, redes de distribución, I+D para mejorar la cartera de productos y centros de comercialización. Lamentablemente, el restrictivo marco jurídico argentino para las PIN ha bloqueado las inversiones. Desde 2011, el país prohíbe la venta y promoción de cigarrillos electrónicos.⁴⁸ En 2023, se endurecieron las restricciones, restringiendo la importación, distribución y promoción de productos como los PTC.⁴⁹ La situación se refleja en la plataforma *Path to smoke-free*, lanzada recientemente, que sitúa al país entre los 10 últimos.⁵⁰

Este enfoque crea incertidumbre y disuade la inversión extranjera directa (IED). Sin embargo, el panorama político y económico actual ofrece una oportunidad para establecerse como líder en innovación y producción dentro de América Latina. El país se está abriendo gradualmente a los nuevos productos de nicotina a medida que planea su legalización como parte de la ley Ómnibus, mientras que muchos países latinoamericanos vecinos aún tienen que adaptar los marcos normativos para dar cabida a los nuevos productos de nicotina.⁵¹ El proyecto de ley original del paquete Omnibus preveía regular por igual todos los productos del tabaco, lo que implicaba la legalización de los PIN. Esta medida no se aprobó en la versión reducida de la ley, pero sigue en trámite. Esta legislación atraería inversiones extranjeras, aumentaría las exportaciones y abriría nuevas oportunidades económicas.

Las inversiones en PIN podrían generar una cadena de beneficios económicos para Argentina, como la creación de empleo, mayores ingresos fiscales y mayores oportunidades de exportación.

En primer lugar, las inversiones en PIN crearían nuevos puestos de trabajo en fabricación, distribución e investigación. Los trabajadores industriales cualificados tendrían mejores oportunidades si se construyeran nuevas fábricas. Las inversiones en I+D generarían puestos de alta calidad en investigación e innovación, aprovechando mejor el potencial del país y promoviendo el progreso social.

En segundo lugar, las inversiones en estos productos generarían ingresos fiscales como el IVA, los impuestos especiales, el impuesto sobre los beneficios y los impuestos sobre la propiedad, entre otros, gracias a la expansión de las actividades industriales y comerciales. Los mercados de bienes de consumo como los PIN son estables y generan ingresos fiscales fiables, lo que supone una fuente de ingresos constante para los presupuestos públicos. Los nuevos empleados también pagarían el impuesto sobre la renta. Estas contribuciones fiscales pueden ayudar a reducir el déficit fiscal de Argentina y mejorar su capacidad de servicio de la deuda externa.

46 Acción Mundial para Acabar con el Tabaquismo (2024). [Argentina | Tabaco y salud en el mundo](#).

47 Trademap (2024). [Importación por productos](#).

48 Ecig Intelligence (2022). [Informe regulatorio: Argentina, marzo de 2022](#).

49 Ecig Intelligence (2024). [La propuesta de impuesto sobre los cigarrillos electrónicos en Argentina da esperanzas a la industria local sobre la regulación del vapeo](#).

50 Camino hacia espacios sin humo (2024). <https://pathtosmokefree>.

51 Ecig Intelligence (2024). [La propuesta de impuesto sobre los cigarrillos electrónicos en Argentina da esperanzas a la industria local sobre la regulación del vapeo](#).

Las inversiones también pueden crear un efecto dominó, aumentando los ingresos en las industrias relacionadas. Los cultivadores de tabaco, por ejemplo, podrían expandirse produciendo variedades de hoja de mayor calidad adaptadas a los PTC, mejorando tanto las técnicas como los rendimientos. Los productores de PTC que invierten en los países ayudan a desarrollar modelos innovadores de gestión agrícola para garantizar la previsibilidad comercial, la sostenibilidad a largo plazo y la mejora de la competitividad. Las empresas de logística se benefician de la necesidad de sistemas de transporte especializados para manipular productos sensibles. Las industrias de envasado también prosperarían, ya que los PIN suelen requerir diseños innovadores, incluidas las opciones de cero emisiones netas. Este efecto económico indirecto fortalecería la economía con el tiempo, impulsando la resiliencia.

Argentina debe tomar medidas para asegurarse una parte importante de la oferta en el aumento previsto de la demanda mundial de PTC. Por ejemplo, es necesario ampliar el sector agrícola de la hoja de tabaco a la producción de PTC para amplificar las considerables exportaciones ya existentes en el sector, mejorando la calidad (y el valor de los bienes) como resultado. La política comercial también puede utilizarse para impulsar el desarrollo económico dentro de los parques industriales, promoviendo así la transformación económica hacia sectores tecnológicamente intensivos.

Ag-Tech, hidrógeno verde, litio y PIN son una simbiosis perfecta, ya que ofrecen efectos sinérgicos

El mercado de los PIN, junto con el del hidrógeno verde y la agrotecnología, crearía una cartera de innovación nueva y equilibrada. El sector agrícola estable, el mercado del hidrógeno verde sostenible y el mercado de los PIN con visión de futuro crean un ecosistema conectado que fomenta la innovación. Por ejemplo, el hidrógeno verde producido localmente podría suministrar energía a las instalaciones de fabricación de PIN, utilizarse para producir amoníaco para fertilizantes y alimentar maquinaria agrícola. Además, la infraestructura necesaria para el comercio de hidrógeno verde también podría ser utilizada por los productos agrícolas y las PIN. Por ejemplo, los puertos que se construyan para el hidrógeno verde y el litio -y tal vez incluso las zonas libres de impuestos- pueden utilizarse para exportar productos agrícolas y PIN. Esta red diversificada posiciona a Argentina para afrontar retos macroeconómicos, atraer inversiones extranjeras

y apoyar el desarrollo sostenible a largo plazo. Liberrando su potencial en estos sectores interconectados, el país puede construir una economía más dinámica, competitiva y resistente.

7. Argentina debe tomar medidas a corto y largo plazo para aprovechar sus oportunidades

Las legislaciones obsoletas son las principales barreras para desbloquear las inversiones en industrias clave

Argentina corre el riesgo de perder su ventaja competitiva sin un marco regulador que la apoye. Para liberar su potencial de innovación, el gobierno debe dar prioridad a las siguientes reformas:

- » **Crear hojas de ruta claras:** Colaborar con las partes interesadas internacionales para generar confianza y atraer asociaciones. Establecer plazos e hitos para los cambios políticos con el fin de tranquilizar a los inversores y reducir la incertidumbre. La aplicación de directrices nacionales como la "Estrategia Nacional para el Desarrollo de la Economía del Hidrógeno" envía señales claras a los inversores extranjeros sobre qué áreas podrían ser rentables.
- » **Reducir las barreras comerciales:** Eliminar los aranceles excesivos a la importación y las restricciones a las tecnologías esenciales y simplificar la normativa sobre divisas para garantizar flujos de capital más fluidos. Esto incluye la eliminación de los estrictos controles de capital, entre otras barreras comerciales.
- » **Aumentar los incentivos fiscales:** Ofrecer exenciones o reducciones fiscales a los inversores en sectores como el hidrógeno verde, la agrotecnología, litio y los PIN, y establecer procedimientos acelerados para las empresas extranjeras. El Presidente Milei ya ha introducido planes de inversión favorables que han demostrado su eficacia. Continuar con este enfoque y ampliar el marco del RIGI para abarcar sectores aún no contemplados por la normativa actual crearía nuevas y valiosas vías para la inversión en todo el diverso panorama económico de Argentina.

- » **Establecer zonas libres de impuestos:** Introducir marcos jurídicos favorables, como la exención o reducción de impuestos para zonas clave, con el fin de estimular la aglomeración de industrias transformadoras.

Argentina se encuentra en una encrucijada en la que las reformas proactivas pueden transformar su trayectoria económica. Mediante la aplicación de hojas de ruta claras, la reducción de las barreras comerciales, el aumento de los incentivos fiscales y el fomento de zonas libres de impuestos, la nación puede posicionarse como un centro mundial para la innovación y la inversión. Un marco normativo con visión de futuro no sólo restaurará la confianza de los inversores, sino que también liberará todo el potencial de Argentina en las industrias emergentes, impulsando el crecimiento sostenible y la prosperidad a largo plazo.

Argentina necesita estrategias a largo plazo para lograr un crecimiento sostenible

El plan de austeridad de Milei pretende alcanzar una inflación del 0% al tiempo que impulsa el crecimiento económico, una visión audaz y ambiciosa. Por lo tanto, Argentina debe adherirse a principios a largo plazo que proporcionen una base tanto para la estabilidad económica como para el crecimiento. Estos principios incluyen:

- » **Concluir acuerdos de libre comercio:** Aprovechar el impulso generado tras la firma del acuerdo UE-Mercosur⁵² comprometiéndose activamente con los diplomáticos europeos y sudamericanos para acelerar su ratificación. Siguiendo el exitoso enfoque de Chile de asegurar múltiples acuerdos comerciales, Argentina debería aprovechar esta oportunidad para establecer asociaciones comerciales adicionales. El anunciado acuerdo de libre comercio⁵³ con Estados Unidos sería un hito importante.
- » **Infraestructuras:** Mejorar las infraestructuras para reducir costes. Para exportar productos, Argentina necesita construir más vías navegables interiores y mejorar las redes ferroviarias y de carreteras, lo que reduciría los precios de venta al público y, en última instancia, también haría a Argentina más competitiva.⁵⁴ Esta ini-

ciativa es fundamental para dar conectividad a los proyectos de inversión en las provincias del Norte y en la región de la Patagonia.

- » **Reforzar las asociaciones público-privadas (APP):** Colaborar con empresas privadas para compartir riesgos, poner en común recursos y aprovechar la experiencia. Esto puede acelerar el progreso en áreas críticas como el desarrollo de infraestructuras, las energías renovables y la tecnología, y garantizar mejores resultados.
- » **Desarrollar estrategias sectoriales:** Crear estrategias sectoriales específicas para áreas clave como la agrotecnología, el hidrógeno verde, el litio y los PIN, con objetivos y resultados mensurables. Estas estrategias deben señalar el compromiso con la estabilidad a largo plazo, animando a los inversores a comprometerse.
- » **Aprovechar e invertir en capital humano:** Aprovechar la mano de obra formada y ambiciosa del país para impulsar la productividad. Proporcionar oportunidades para el desarrollo de competencias, el emprendimiento y la creación de empleo en industrias emergentes para aprovechar el potencial del motor de crecimiento de Argentina.

Argentina se encuentra en un momento crucial, en una posición única para aprovechar sus abundantes recursos, su mano de obra cualificada y su ubicación estratégica. Para aprovechar esta oportunidad, Argentina debe adoptar una estrategia cohesiva a largo plazo que equilibre la estabilización inmediata con reformas transformadoras. Al abordar los desafíos y liberar sus fortalezas, Argentina puede establecerse como una economía competitiva a nivel mundial y un modelo de crecimiento sostenible.

52 Euractive (2024). <https://www.euractiv.com/section/economy-jobs/news/eu-seals-long-stalled-mercosur-trade-deal/>

53 Cronista (2024). <https://www.cronista.com/economia-politica/javier-milei-confirmando-el-tratado-de-libre-comercio-con-estados-unidos/>

54 Farm Progress (2023). [Los agricultores denuncian el retraso de Argentina en infraestructuras.](https://www.farmprogress.com/los-agricultores-denuncian-el-retraso-de-argentina-en-infraestructuras)

ACERCA DEL AUTOR



Horacio Arana

Es Senior Research Fellow de la Fundación Internacional Bases. Horacio es Licenciado en Economía Agropecuaria (UB) y Magíster en Dirección de empresas (IAE). Secretario Académico y Profesor Titular de Principios de Economía FCE-UAI. Investigador sobre temas de la Escuela Austriaca de Economía, ha participado en congresos internacionales y escrito artículos de la especialidad.

ACERCA DE FUNDACIÓN INTERNACIONAL BASES

La Fundación Internacional Bases es una institución que piensa globalmente y actúa localmente. Bases participa en las discusiones actuales más trascendentes relacionadas con las libertades individuales y la economía de mercado. No buscamos ser una voz más sino ser parte activa en un cambio real que traiga el triunfo de la libertad, el pasaje hacia una sociedad de individuos responsables, la apertura de la economía y la disminución del rol del gobierno en nuestras vidas. Para ello cooperamos activamente con think-tanks, individuos, instituciones educativas, gente de la new media y todos aquellos que quieren alcanzar una libertad plena. Para más información, visite <https://fundacionbases.org>.



ACERCA DE SOMOS INNOVACIÓN

Somos Innovación es una red de personas e instituciones comprometidas con la innovación como motor del progreso. Con más de 45 think-tanks, fundaciones y ONGs en todo el mundo, representamos diversas voces de una sociedad civil comprometida con el avance de la creatividad humana, la adopción de tecnologías innovadoras y la promoción de soluciones transformadoras para los problemas más urgentes del mundo. Nos enfocamos en el trabajo colaborativo y utilizamos nuestra experiencia de vanguardia para impulsar un cambio global. Si deseas conocer más sobre nuestro trabajo, visítanos en <https://www.somosinnovacion.global>.

